



جمهوری اسلامی ایران
وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور
معاون وزیر و رئیس سازمان

شماره: ۹۵/۵/۲۵
تاریخ: ۱۷۰۹۲/۱۰۰/۹۵

بسمتعالی

مدیران کل محترم آموزش فنی و حرفه ای استان ها

باسلام و احترام

در راستای تحقق اهداف پروژه های اقتصاد مقاومتی سازمان و نظام مند نمودن مدیریت فرآیندها و فعالیت‌های مرتبط، به پیوست شیوه نامه «ساختار مدیریت پروژه های اقتصاد مقاومتی سازمان» جهت اطلاع و اجرای شایسته ابلاغ می شود.

ضروری است مدیران کل محترم آموزش فنی و حرفه‌ای استان‌ها، به عنوان مجری پروژه‌های اقتصاد مقاومتی سازمان در سطح استان، ضمن اهتمام نسبت به تشکیل کمیته‌های استانی و شهرستانی، گزارش اقدامات انجام شده را به دبیرخانه اجرایی اقتصاد مقاومتی سازمان منعکس فرمایند.

محمد امین سازگارنژاد

ساختار مدیریت پروژه‌های اقتصاد مقاومتی در سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

ارائه دهنده طرح:

سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

معاونت آموزش

دفتر راهبری اجرای آموزش

دبیرخانه اجرایی اقتصاد مقاومتی

مرداد ۱۳۹۵

اقتصاد مقاومتی یعنی آن اقتصادی که

در شرایط فشار، در شرایط تحریم، در شرایط دشمنی‌ها و خصومت‌های شدید

می‌تواند تعیین‌کننده رشد و شکوفایی کشور باشد. (مقام معظم رهبری)

مقدمه

سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی در ادامه و تکمیل سیاست‌های گذشته خصوصاً سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی و به عنوان راهبرد حرکت صحیح اقتصاد کشور به سوی اهداف عالی و با هدفگذاری تامین رشد پویا و بهبود شاخص‌های مقاومت اقتصادی و دستیابی به اهداف سند چشم انداز بیست ساله، با رویکردی جهادی، انعطاف پذیر، فرصت ساز، مولد، پیشرو و برون گرا در ۲۴ بند مجزا تدوین و در مورخ ۱۳۹۲/۱۱/۲۹ از سوی مقام معظم رهبری جهت اجرا به قوای سه گانه ابلاغ گردیده است. بر اساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی محورهای مهمی از پیشبرد اهداف اقتصادی با حوزه وظایف و مأموریت‌های سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور در زمینه ارتقاء توان تولید ملی و توانمندسازی نیروی کار و ارتقا بهره وری و اشتغال مولد همراستا بوده و ضرورت توجه به موارد فوق را در برنامه ریزی‌های وزارت متبوع دو چندان می‌نماید. بنابراین با توجه به ضرورت پیگیری و عملیاتی نمودن پروژه‌های اقتصاد مقاومتی ابلاغی و همکاری در سایر پروژه‌هایی که به نحوی با سازمان مرتبط است، ساختار مدیریت پروژه‌های اقتصاد مقاومتی و شرح وظایف ارکان به شرح زیر تدوین و اجرایی می‌گردد.

تعاریف و اختصارات:

پروژه: هریک از پروژه‌های مصوب و ابلاغی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی

سازمان: سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

اداره کل: اداره کل آموزش فنی و حرفه‌ای استان

مرکز: مرکز آموزش فنی و حرفه‌ای شهرستان

دستگاه مجری: وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

مجری ملی پروژه: احدی از معاونان ذیربط که به عنوان مجری پروژه از سوی دستگاه مجری به دبیرخانه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی معرفی گردیده است.

مجری استانی پروژه: مدیرکل آموزش فنی و حرفه ای استان مجری پروژه در سطح استان می‌باشد.

مجری شهرستانی پروژه: رییس مرکز آموزشی شهرستان مجری پروژه در سطح شهرستان می‌باشد.

مجری محلی: فرد حقیقی یا حقوقی اعم از دولتی و غیر دولتی واجد شرایط که مسئولیت انجام بخشی از پروژه در مقیاس کوچک و محلی را بر عهده دارد.

هدف

- مدیریت موثر پروژه‌های اقتصاد مقاومتی و تسریع در انجام فعالیت‌های مرتبط

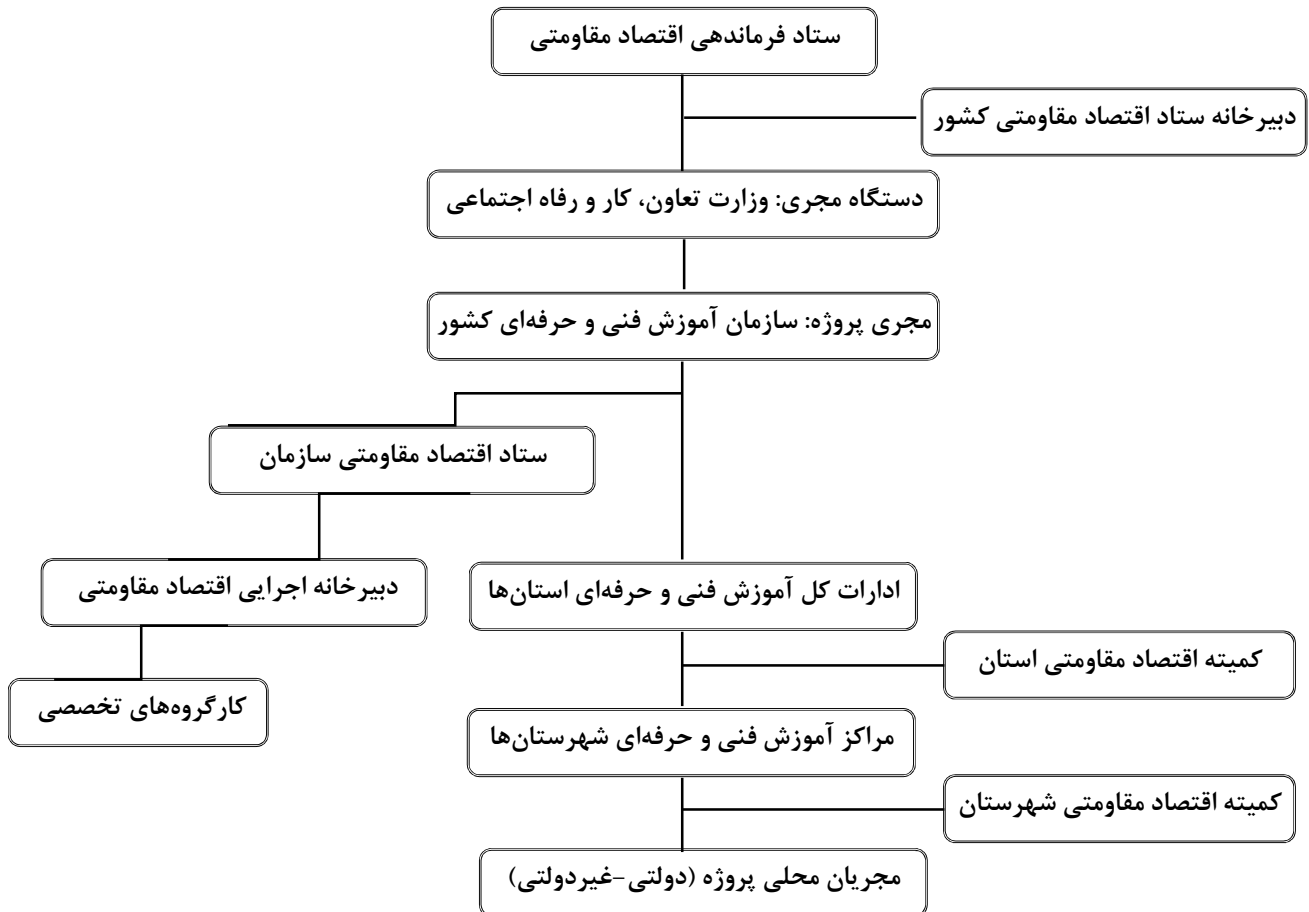
سیاست‌ها:

- ارتقای بهره وری و توجه به کیفیت و کمیت در انجام هر یک از پروژه‌ها
- هم افزایی از طریق همگرایی بین دستگاه‌های اجرایی کشور در راستای اجرای پروژه‌های مرتبط
- شناسایی و بهره‌مندی از امکانات و پتانسیل‌های درونی سازمان
- شناسایی و حمایت از گروه‌ها و افراد موثر در پیشبرد اهداف سازمان
- شفاف سازی فرایندهای انجام کار
- بسترسازی جهت تحقق نظام صلاحیت حرفه‌ای

ساختار مدیریت پروژه‌های اقتصادی مقاومتی در سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور

کلیه پروژه‌های اقتصاد مقاومتی مرتبط با سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور تحت نظر ستاد اقتصاد مقاومتی سازمان و دبیرخانه اجرایی آن پیگیری و اجرایی می‌گردد. به ازای هریک از پروژه‌های مصوب اقتصاد مقاومتی، یک کارگروه در ذیل دبیرخانه اجرایی ستاد اقتصاد مقاومتی تشکیل می‌گردد.

فلوچارت کلی ساختار اقتصاد مقاومتی در سازمان به شکل زیر می‌باشد.



ساختار و شرح وظایف

ساختار ستادی و اجرایی پروژه‌های اقتصاد مقاومتی سازمان، در سه سطح ملی، استانی و شهرستانی به شرح زیر می‌باشد.

الف) سطح ملی:

جهت سیاستگذاری، راهبری و برنامه ریزی کلان اجرای طرح، ستاد اقتصاد مقاومتی سازمان با ترکیب اعضا و شرح وظایف ذیل در سطح ملی، تشکیل می‌گردد:

ترکیب اعضا:

- ۱- رییس سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور (مجری پروژه و رییس ستاد)
- ۲- قائم مقام ریاست سازمان (نایب رئیس ستاد)
- ۳- معاون توسعه مدیریت و منابع سازمان (عضو ستاد)
- ۴- معاون آموزش سازمان (عضو ستاد)
- ۵- معاون پژوهش و برنامه ریزی سازمان (عضو ستاد)

- ۶- رییس مرکز تربیت مربی و پژوهش‌های فنی و حرفه ای (عضو ستاد)
 - ۷- مدیرکل دفتر راهبری اجرای آموزش (دبیر ستاد)
 - ۸- مدیرکل دفتر مرکزی حراست (عضو ستاد)
 - ۹- مدیرکل دفتر ریاست، روابط عمومی، مدیریت عملکرد و امور بین الملل (عضو ستاد)
- تبصره ۱-** حسب مورد ستاد می‌تواند از افراد ذیصلاح و نمایندگان دستگاه‌های همکار جهت شرکت در جلسات بدون حق رای، دعوت به عمل آورد.
- تبصره ۲-** جلسات ستاد با حضور نصف به علاوه یک اعضا رسمیت پیدا خواهد کرد.

شرح وظایف ستاد اقتصاد مقاومتی سازمان :

- ۱- سیاستگذاری، راهبری و برنامه‌ریزی پروژه‌های اقتصاد مقاومتی
- ۲- بررسی و تصویب برنامه‌های پیشنهادی جهت طرح موضوع در ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی و وزارت متبوع
- ۳- تصویب و ابلاغ آیین نامه و دستورالعمل‌های اجرایی پیشنهادی از سوی دبیرخانه
- ۴- ارزیابی و نظارت عالی بر حسن اجرای برنامه‌ها
- ۵- هماهنگی با نهادها، سازمان‌ها و دستگاه‌های دولتی و غیردولتی جهت همکاری در پروژه‌ها
- ۶- تصویب سهم برنامه‌ها و اولویت بندی اجرا در سطح کشور
- ۷- تعیین اعتبار سالانه پروژه‌های اقتصاد مقاومتی در بودجه سازمان و ابلاغ به استان‌ها

دبیرخانه اجرایی ستاد اقتصاد مقاومتی سازمان :

دبیرخانه اجرایی در محل سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور (دفتر راهبری اجرای آموزش) تشکیل و ابلاغ کارگروه‌های تخصصی و اعضای دبیرخانه، توسط رییس دبیرخانه صادر می‌شود.

وظایف دبیرخانه اجرایی ستاد اقتصاد مقاومتی سازمان:

- ۱- تشکیل کارگروه‌های تخصصی برای هر یک از پروژه‌های اقتصاد مقاومتی سازمان با کمک افراد درون و برون سازمانی
- ۲- هماهنگی جهت برگزاری جلسات ستاد اقتصاد مقاومتی سازمان
- ۳- تهیه و تنظیم گزارش‌های نوبه ای از روند اجرای پروژه‌ها
- ۴- پیشنهاد بودجه و اعتبارات مورد نیاز پروژه‌ها به ستاد
- ۵- تهیه صورتجلسات و پیگیری مصوبات ستاد
- ۶- ارسال گزارش‌ها و ابلاغ مصوبات ستاد به ادارات کل استانی
- ۷- پیشنهاد سهم برنامه‌ها و اولویت بندی اجرا در سطح کشور
- ۸- اطلاع رسانی در خصوص برنامه‌ها و فعالیت‌های صورت گرفته (روابط عمومی و تبلیغات)
- ۹- تهیه پیش نویس مکاتبات با ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی و سایر دستگاه‌ها
- ۱۰- تهیه پیش نویس آیین نامه و دستورالعمل‌های مورد نیاز جهت تصویب در ستاد اقتصاد مقاومتی سازمان
- ۱۱- پردازش، تجزیه و تحلیل، صحت سنجی و جمع آوری داده‌های اخذ شده از منابع اطلاعاتی مختلف
- ۱۲- ایجاد بانک‌های اطلاعاتی
- ۱۳- ایجاد سامانه رصد و گزارش گیری از روند اجرای پروژه‌های اقتصاد مقاومتی
- ۱۴- هماهنگی جهت بکارگیری توان سخت افزاری و نرم افزاری سازمان و سایر امکانات استان‌ها جهت اجرای بهتر پروژه‌ها
- ۱۵- دریافت نظرات و پیشنهادهای استان‌ها به منظور بازنگری در برنامه‌ها و ارائه به ستاد
- ۱۶- آسیب شناسی مسائل و پیشنهاد راهکارهای مقتضی برای پیشبرد پروژه‌ها
- ۱۷- مستند سازی کلیه فعالیت‌ها و برنامه‌ها

ب) سطح استان:

در سطح استان، کمیته اقتصاد مقاومتی استان با ترکیب اعضا و شرح وظایف زیر جهت اجرای تعهدات پروژه‌های مرتبط تشکیل می‌گردد.

ترکیب اعضا:

- ۱- مدیر کل آموزش فنی و حرفه ای استان (رئیس کمیته)
- ۲- معاون اداری و پشتیبانی (عضو کمیته)
- ۳- معاون آموزش، پژوهش و برنامه ریزی (عضو کمیته)
- ۴- رئیس اداره آموزش (دبیر کمیته)
- ۵- رئیس حراست اداره کل (عضو کمیته)
- ۶- مسئول روابط عمومی اداره کل (عضو کمیته)
- ۷- رئیس اداره موسسات کارآموزی آزاد (عضو کمیته)
- ۸- رئیس اداره آزمون و سنجش مهارت (عضو کمیته)
- ۹- کارشناس مسئول اقتصاد مقاومتی اداره کل (عضو کمیته)
- ۱۰- دو نفر از روسای مراکز به انتخاب رئیس کمیته (عضو کمیته)

تبصره ۱- حسب مورد کمیته می‌تواند از افراد ذیصلاح و نمایندگان دستگاه‌های همکار جهت شرکت در جلسات بدون حق رای، دعوت بعمل آورد.

تبصره ۲- جلسات کمیته استانی با حضور نصف به علاوه یک اعضا رسمیت پیدا خواهد کرد.

شرح وظایف کمیته استانی اقتصاد مقاومتی :

- ۱- انجام هماهنگی‌های درون بخشی و برون بخشی برای اجرای بهتر پروژه‌ها
- ۲- تلاش جهت اجرای مصوبات ستاد در سطح استان
- ۳- سازمان دهی امکانات و منابع در راستای اجرای برنامه‌ها
- ۴- تهیه و ارسال گزارش اقدامات و برنامه‌ها به ستاد
- ۵- اطلاع رسانی عمومی از روند اجرای طرح
- ۶- ایجاد بانک‌های اطلاعاتی مورد نیاز هر یک از پروژه‌ها
- ۷- تلاش در جهت ایجاد بسترها و تهیه ملزومات سخت افزاری و نرم افزاری اجرای پروژه‌ها در سطح استان
- ۸- برنامه‌ریزی آموزشی و هدایت برنامه‌ها در راستای تحقق اهداف و مطابق ضوابط و مقررات سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور
- ۹- آسیب شناسی فرآیندها، تحلیل فعالیت‌ها و برنامه‌ها و ارایه پیشنهادات کارشناسی به دبیرخانه ستاد
- ۱۰- نظارت و ارزیابی برنامه‌ها و فعالیت‌ها

ج) سطح شهرستان:

در سطح شهرستان، کمیته اقتصاد مقاومتی شهرستان با ترکیب اعضا و شرح وظایف زیر جهت اجرای تعهدات پروژه‌های مرتبط تشکیل می‌گردد.

ترکیب اعضا:

- ۱- رئیس مرکز آموزش فنی و حرفه ای شهرستان (رئیس کمیته)
- ۲- دو نفر کارشناس آموزشی و اداری مرکز به انتخاب رئیس مرکز (عضو کمیته)
- ۳- دو نفر از مربیان مرکز به انتخاب رئیس مرکز (عضو کمیته)

تبصره ۱- حسب مورد کمیته می تواند از افراد ذیصلاح و نمایندگان دستگاه های همکار، جهت شرکت در جلسات بدون حق رای، دعوت بعمل آورد.

تبصره ۲- جلسات کمیته شهرستان با حضور نصف به علاوه یک اعضا رسمیت پیدا خواهد کرد.

شرح وظایف کمیته شهرستانی اقتصاد مقاومتی:

- ۱- بسیج امکانات مرکز و جلب مشارکت سایر دستگاه های شهرستان جهت اجرای پروژه ها
- ۲- برنامه ریزی و تمهید اجرای دوره های آموزشی مطابق ضوابط و مقررات سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور
- ۳- تلاش جهت اجرای مصوبات ستاد و کمیته استانی
- ۴- تهیه و ارسال گزارش برنامه ها و فعالیت ها
- ۵- اطلاع رسانی عمومی از روند اجرای طرح
- ۶- ایجاد بانک های اطلاعاتی مورد نیاز هر یک از پروژه ها
- ۷- شناسایی ظرفیت ها و پتانسیل های دولتی و غیر دولتی در سطح شهرستان
- ۸- پیگیری از دستگاه های اجرایی مرتبط جهت همکاری در اجرای پروژه ها
- ۹- آسیب شناسی و تحلیل برنامه ها و فعالیت ها و ارائه پیشنهادات کارشناسی به کمیته استانی
- ۱۰- نظارت و ارزیابی فعالیت ها و برنامه ها

استفاده از ظرفیت های دستگاه های اجرایی کشور:

با توجه به ابلاغ پروژه های اقتصاد مقاومتی، توسط ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور به دستگاه های مجری، کلیه دستگاه های اجرایی کشور موظف به انجام همکاری لازم با دستگاه های مجری برای اجرای پروژه های اولویت دار مصوب آن ستاد در سال ۱۳۹۵ بوده و طراحی ساز و کار لازم برای تحقق همکاری های مشترک با سایر دستگاه ها، بر عهده دستگاه مجری می باشد. بدین منظور ضروری است ادارات کل آموزش فنی و حرفه ای استان ها با هماهنگی و هم افزایی و جلب مشارکت سایر دستگاه های اجرایی استانی و محلی، نسبت به تحقق اهداف پروژه های اولویت دار سازمان و توسعه آموزش های فنی و حرفه ای و مهارتی، متناسب با نیاز و سفارش بازار کار و سند آمایش منطقه ای تدابیر لازم را داشته باشند.